Fundación Capital

Reporte Anual 2024







16 años construyendo futuros con propósito

Tabla de contenidos

01 **Introducción**

- Yves Moury: Construyendo futuros con propósito
- Nuestro trabajo en Fundación Capital

02 **Modelos y programas**

- Participación internacional y transformación digital de MYPEs
- Soluciones digitales
- Migración y Resiliencia
- Graduación, respondiendo al desafío

03 **Trabajo en red y ecosistemas**

- Roberto Haudry: Co-creando y generando alianzas
- El poder del territorio
- Acción climática
- Finanzas inclusivas

04 **Transparencia y compromiso**

- Socios y aliados que confían en nosotros
- Auditorías
- Equipo

Transformar sistemas.
Ampliar oportunidades.
Caminar juntos hacia un futuro más justo.



16 años construyendo, futuros con propósito

A la comunidad de colegas y aliados:

En Fundación Capital celebramos 16 años de compromiso inquebrantable por construir un mundo más incluyente, donde cada persona, familia y pequeño empresario tenga la oportunidad de alcanzar su pleno potencial económico y social.

Nuestro norte es **transformar sistemas injustos en oportunidades de ciudadanía económica, desafiando las inequidades estructurales y amplificando las voces que historicamente no han sido escuchadas.** Nuestra esencia radica en el trabajo colaborativo con socios públicos y privados. **Estructuramos ideas, reinventamos metodologías y probamos en terreno soluciones innovadoras surgidas de alianzas estratégicas.**

No solo medimos logros, sino también aprendemos y convertimos desafíos en oportunidades a través de rigurosos testeos y evaluaciones basadas en datos. Abrazamos la exigencia y nos comprometemos a reinventarnos constantemente para seguir siendo pertinentes.

La crisis planetaria nos impulsa a innovar con audacia

En 2024, profundizamos en acción climática, fortalecimos nuestro enfoque de género transformativo y avanzamos en salud financiera y protección social. Adoptamos tecnologías disruptivas, desde inteligencia artificial en chatbots hasta plataformas especializadas, **haciendo de la tecnología un puente hacia la inclusión.** Estas herramientas nos han permitido acompañar a cientos de miles de familias en su camino hacia la resiliencia, transformando vidas y creando un impacto que aspira a llegar a millones.

Este es un momento de desestabilización global, pero también de oportunidades. Durante este año 2025, estamos listos para seguir desafiando lo establecido, liderando con propósito y siendo la plataforma donde comunidades, mujeres, jóvenes y pequeños empresarios puedan plasmar sus sueños. **La verdadera transformación ocurre cuando aceptamos los desafíos y actuamos como si no hubiese otra opción que triunfar.** Les invitamos a soñar con nosotros y a construir en conjunto un futuro sostenible, inclusivo y justo.

Cada logro es fruto de un esfuerzo colectivo y, mientras sigamos soñando, **el futuro será nuestro espacio de mayor impacto.**

¡Gracias por caminar con nosotros!



Fundación Capital

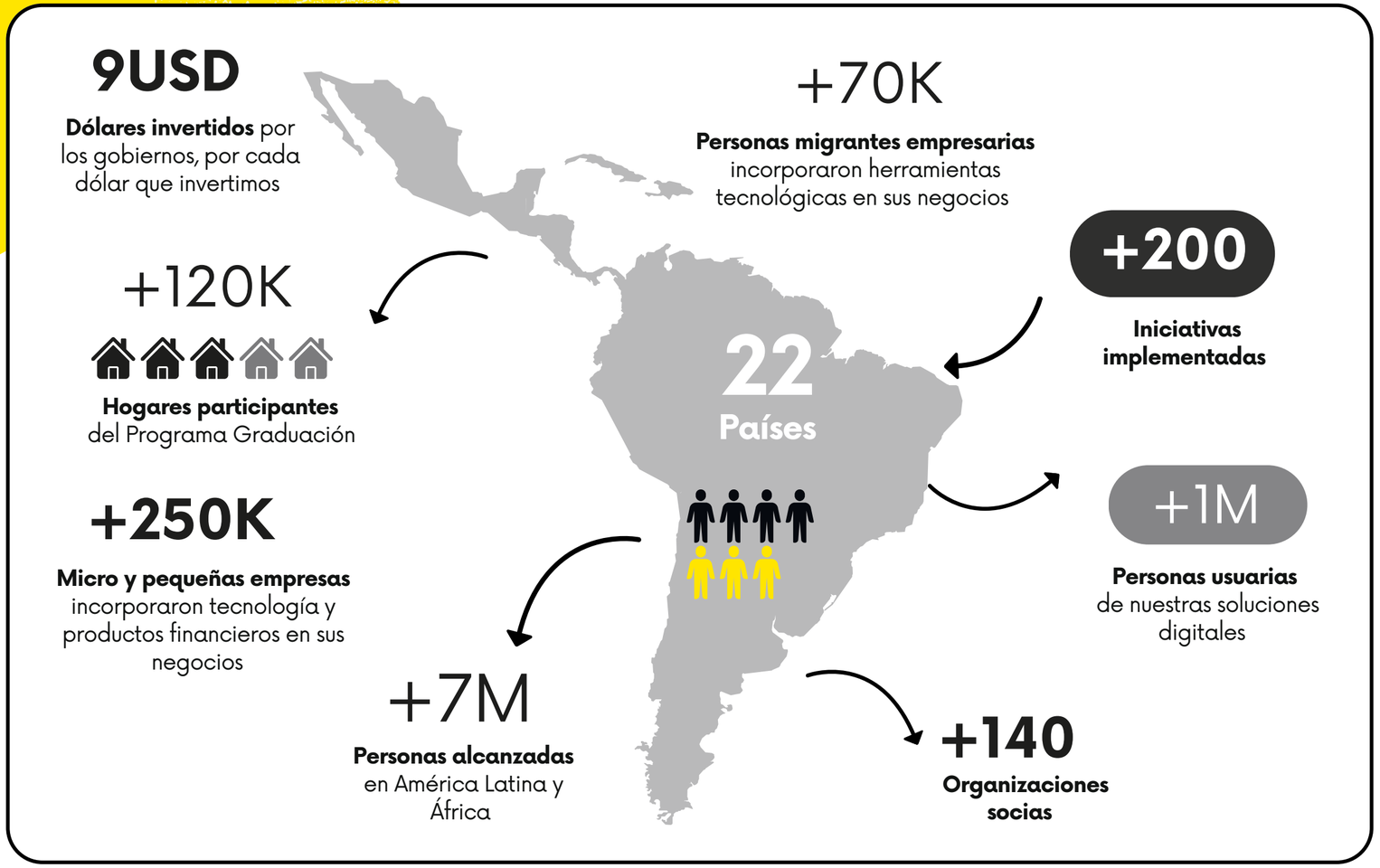
- Somos una organización internacional de desarrollo social y un laboratorio de innovación que, desde 2009, busca un **impacto escalable y sostenible** en cada iniciativa. Escuchando y colaborando activamente con las **comunidades locales que viven en situación de pobreza y vulnerabilidad, co-creamos soluciones** que maximizan su potencial, fomentan su autonomía y construyen resiliencia mediante el aumento de oportunidades económicas, financieras y digitales.

- **Tenemos una visión ecosistémica adecuada a cada contexto del sur global.** Aspiramos a transformar estructuras y a reforzar el poder colectivo mediante el **trabajo en alianza** con personas, organizaciones e instituciones públicas y privadas.

Fundación Capital

Nuestro impacto

en los últimos 16 años



A lo largo del año 2024

hemos conseguido:

- **32** iniciativas
- 12 países
- **22** clientes / donantes
- +114.000 personas en México incorporaron **soluciones digitales**
- +65.000 personas migrantes en Colombia **forman parte del sistema financiero**
- +80.000 **hogares alcanzados**, tras 5 años de trabajo con los gobiernos de Paraguay, Colombia y Brasil
- +3.000 **mujeres en Paraguay** lideran cambios positivos en sus comunidades

Participación internacional y transformación digital de MYPEs

El mundo cambia a un ritmo vertiginoso y las microempresas no pueden quedarse atrás. En Fundación Capital, creemos en **la digitalización como un puente hacia la inclusión y el crecimiento sostenible.** Apostamos por soluciones que no solo transforman negocios sino también vidas, acompañando a personas emprendedoras para liderar el cambio.

MYPES

Strive México:

Impulsando la innovación y el impacto global

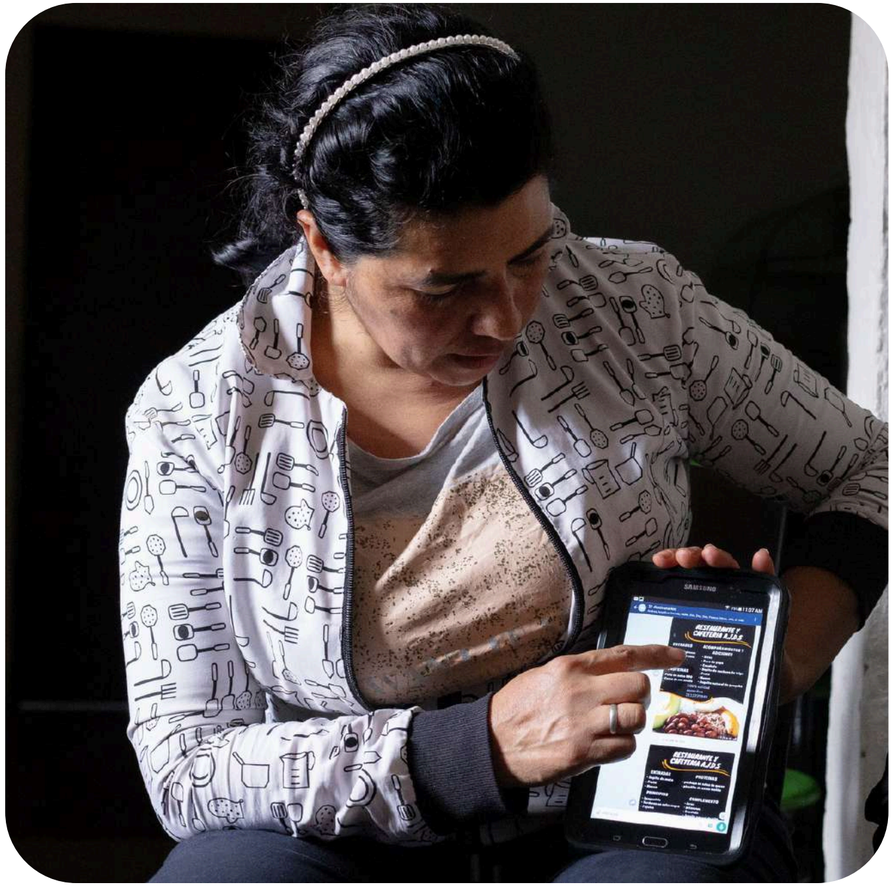
Strive México es una iniciativa del **Centro para el Crecimiento Inclusivo de MasterCard** mediante la cual, a través de un enfoque ecosistémico basado en alianzas con múltiples actores públicos y privados, acompañamos a personas emprendedoras para que impulsen sus negocios y fortalezcan sus capacidades y habilidades en el entorno digital.

En 2024, reafirmamos nuestro compromiso con la innovación y la colaboración, convencidos de que la tecnología es una herramienta poderosa para construir comunidades resilientes y un futuro más equitativo. En este último año, la iniciativa **Strive México** fue galardonada con el premio "Las Disruptoras" en la categoría de Capacitación y Educación, destacando su enfoque en **fortalecer las capacidades de más de 9.000 personas microempresarias**, para enfrentar retos económicos mediante herramientas digitales adaptadas.



MYPES

Digitalización para transformar vidas



Este año marcó un hito en la digitalización de las MYPES:

114.360 **participantes** adoptando soluciones digitales para **hacer crecer sus negocios.**

67.4% fueron **mujeres microempresarias,** consolidando el impacto en la equidad de género.

+105.783 **usuarios se convirtieron en activos digitales,** utilizando frecuentemente nuestras soluciones para mejorar sus operaciones diarias y alcanzar nuevos mercados.

Construcción de comunidades resilientes

La estrategia de consolidación se basó en el uso de soluciones digitales como Lista+, ConHéctor y Transforma. Además, incluyó contenido de valor a través de influencers, transmisiones en vivo, y campañas en redes sociales y plataformas como WhatsApp y Messenger. Estas acciones no solo multiplicaron la visibilidad de las herramientas, sino que también crearon una **comunidad dinámica y conectada.**

Estos resultados reafirman **la responsabilidad de Fundación Capital con la transformación social,** empoderando a quienes lideran el cambio desde sus negocios.

MYPES

Strive Colombia:

Expandiendo nuestro impacto

En su camino hacia la transformación digital, **Strive Colombia** ha consolidado una planificación estratégica que fortalece su ejecución y organización. Gracias a una segmentación precisa de perfiles, se identificaron actores clave y se desarrollaron herramientas esenciales para los equipos territoriales y los agentes de adopción digital. Además, se optimizaron los contenidos de las soluciones digitales **ConHéctor y RedNodus,** alineándolos con los intereses y necesidades del público mediante pruebas previas.

También se estructuró una estrategia integral de comunicaciones para potenciar el alcance del programa en el país. Un hito clave fue el lanzamiento del **portal para los Agentes de Adopción Digital,** un repositorio público que centraliza recursos esenciales para facilitar su labor en territorio.

Este esfuerzo coordinado robustece nuestro compromiso con la innovación y la eficiencia, sentando las bases para un crecimiento sostenible y el fortalecimiento continuo de la digitalización en nuestros territorios.



Cifras de los avances alcanzados por Strive Colombia en 2024:

118	15	4
agentes de adopción digital formados.	alianzas territoriales formalizadas	alianzas de productos gestionados



Construir redes

Luz Gómez

Directora del Centro de Crecimiento Inclusivo de Mastercard para América Latina y el Caribe

«Fundación Capital ha sido un gran socio de aprendizaje en nuestro intento de utilizar la tecnología y desbloquear servicios financieros digitales para empresas e individuos desatendidos. Puede que no tengamos todas las respuestas, pero hay una humildad y una voluntad de aprender que han hecho de nuestro trabajo una verdadera asociación».

«Construir y ser parte de redes de socios inclusivos es la fortaleza de Fundación Capital: **no se puede construir una comunidad sin trabajar en todos los sectores».**

MYPES

Estableciendo alianzas
con el sector privado

Tigo-Conectadas IV

Con la Empresa telefónica **Tigo en Paraguay** continuamos con la implementación del proyecto, donde:

1.690

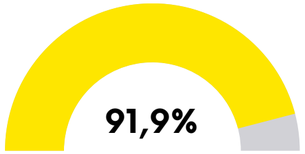
mujeres terminaron al menos un curso en la plataforma Conectadas.

4.046

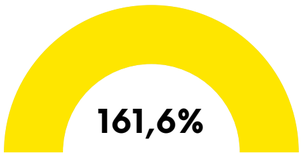
mujeres microempresarias se registraron en el formulario de interés

Estas cifras muestran el proceso progresivo de participación y compromiso de las mujeres a lo largo de las distintas etapas de la iniciativa.

Desde el registro inicial en el Formulario de Interés:



Tasa de finalización hasta la culminación de al menos un curso disponible en la plataforma Conectadas (105,6%)



su participación en talleres adicionales

Se evidencia un impacto positivo en su integración y aprendizaje, lo que refuerza el alcance y efectividad del programa.

Red de Adopción Digital

En 2024 dio comienzo el proyecto en alianza con el **Banco W** de Colombia, con el objetivo de lograr la apertura y uso de la Billetera W por parte de al menos **4.000 personas**, a través de formación para una red de Agentes de Adopción Digital.

MYPES

Conectadas

En Colombia, **la iniciativa Conectadas ha emergido como una iniciativa emblemática.** Con el apoyo de **Internet Society Foundation,** Fundación Capital formó a más de 550 mujeres emprendedoras en habilidades digitales, financieras y emocionales. Mentoras cercanas como Rosy (un personaje ficticio en los materiales pedagógicos), espacios seguros y herramientas como IgualdApp— permitieron a las participantes cuestionar normas de género, prevenir violencia y avanzar hacia su autonomía económica. Hoy, Conectad@s se perfila como un nuevo paradigma de inclusión digital y económica, especialmente relevante para mujeres cuidadoras. Su legado aporta valiosas lecciones para políticas públicas inclusivas en una economía cada vez más digital.

Los resultados hablan por sí solos:

91% **usa pagos digitales** comparado con el 65% en línea base

95% **adoptó billeteras móviles** comparado con 85% al inicio del programa

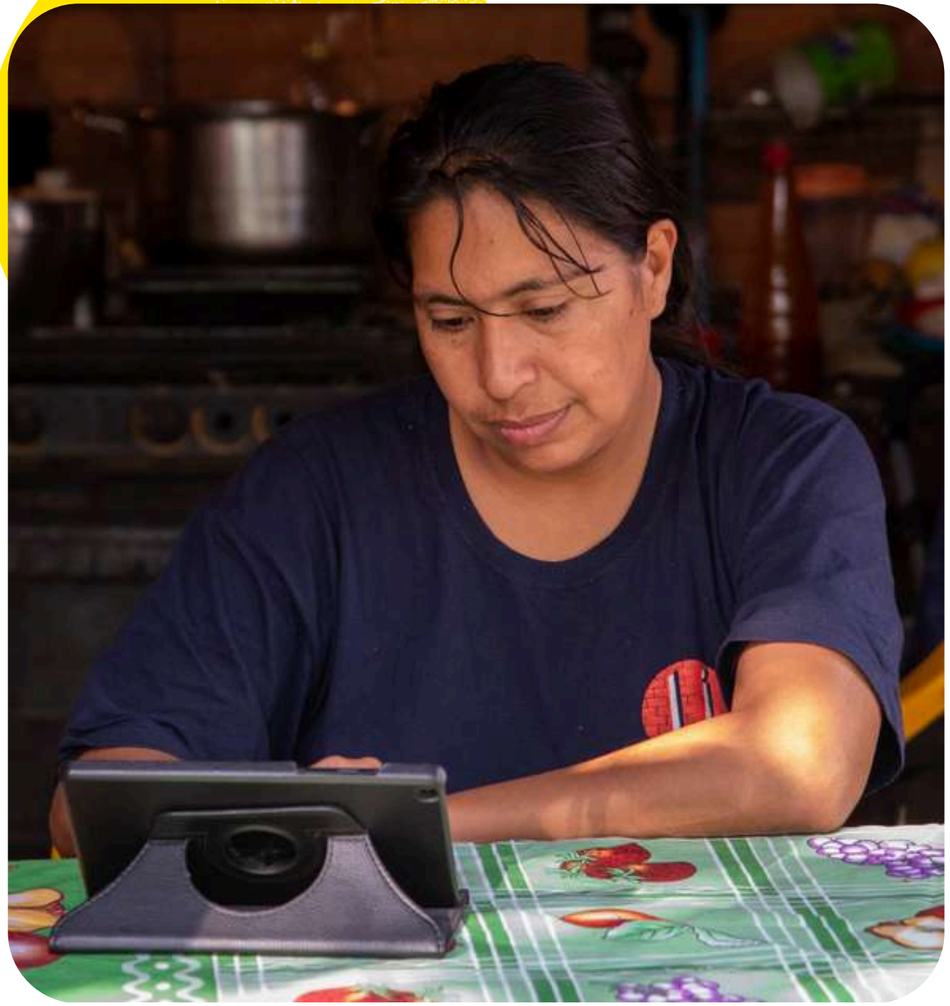
el uso de redes sociales aumentó de 68% a 94%

y la confianza digital creció un 90%

Como dijo una participante:

«Esto no fue solo un curso: fue una experiencia que me cambió la vida».

Webinar disponible



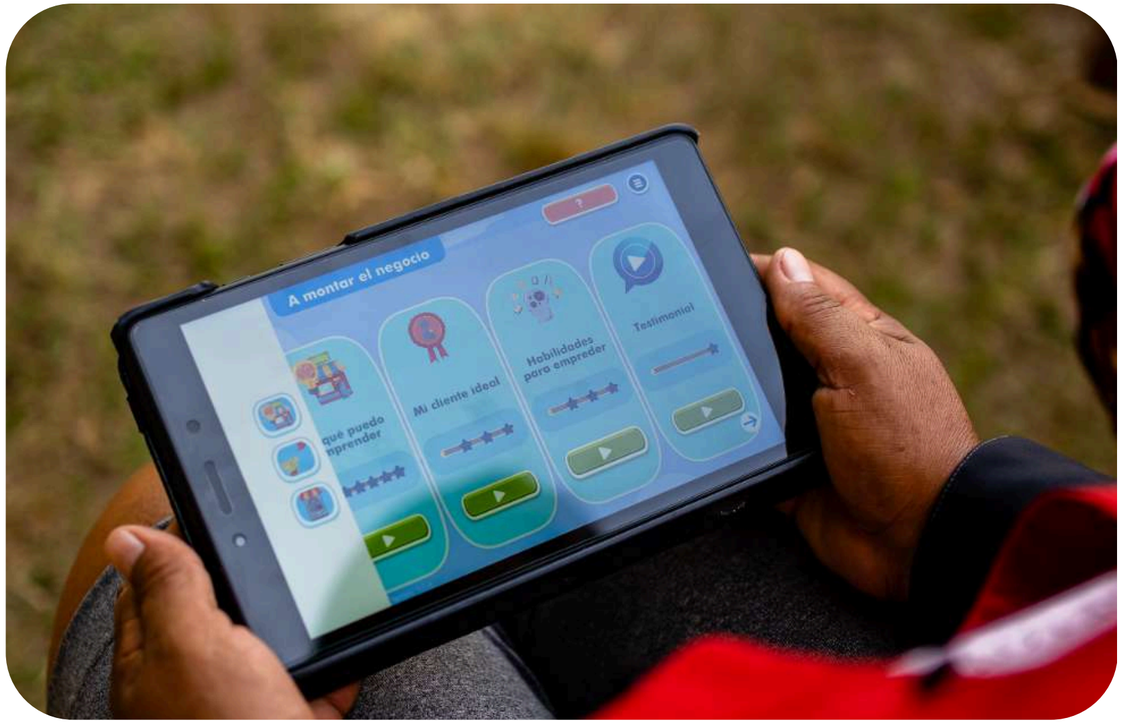
Soluciones digitales:

Impulsando la transformación digital con impacto humano

En 2024, nuestras soluciones digitales formaron parte de **18 proyectos** en **9 países,** alcanzando comunidades diversas con herramientas innovadoras que les impulsan a avanzar.

Innovación que transforma vidas

y desarrollo tecnológico avanzado:



- **LISTA+** llegó a más de **18.000 personas** con una tasa de finalización del **65%,** consolidándose como una herramienta clave en la inclusión financiera y económica.
- Reestructuramos nuestras aplicaciones clave, como **Apptitude e Igualdapp,** e introdujimos **nuevas funcionalidades en LISTA+,** ampliando su alcance y eficacia.
- **Integramos IA en Con-Héctor,** permitiendo a las personas usuarias acceder a servicios personalizados y comunicarse a través de notas de voz.
- En Honduras, en colaboración con Mastercard, alcanzamos a **más de 1.100 usuarios activos** en tan solo dos meses y medio, **promoviendo inclusión financiera.**
- A través de capacitaciones en vivo en plataformas como Facebook y YouTube Live, **conectamos con más de 1.700 personas,** con picos de 200 participantes en cada sesión.

Sobre nuestras soluciones digitales con mayor repercusión:

5.482

personas usuarias activas
(4.072 mujeres)

En Colombia, Paraguay,Honduras y Haití, a través de proyectos como Mujeres Transformadoras, Lista Food for the Poor, Dimo DIV, Parche Financiero, Cerrando Brechas, Conectadas, DataKind, y Mujeres y Comercios más productivos.

2.650

personas usuarias activas
(+1.200 mujeres)

En Colombia, México y Honduras a través de los proyectos Cerrando Brechas, MasterCard Honduras, DataKind, Strive México, Strive Colombia, Biofincas y DESCO.

1.392

personas usuarias activas
(459 mujeres)

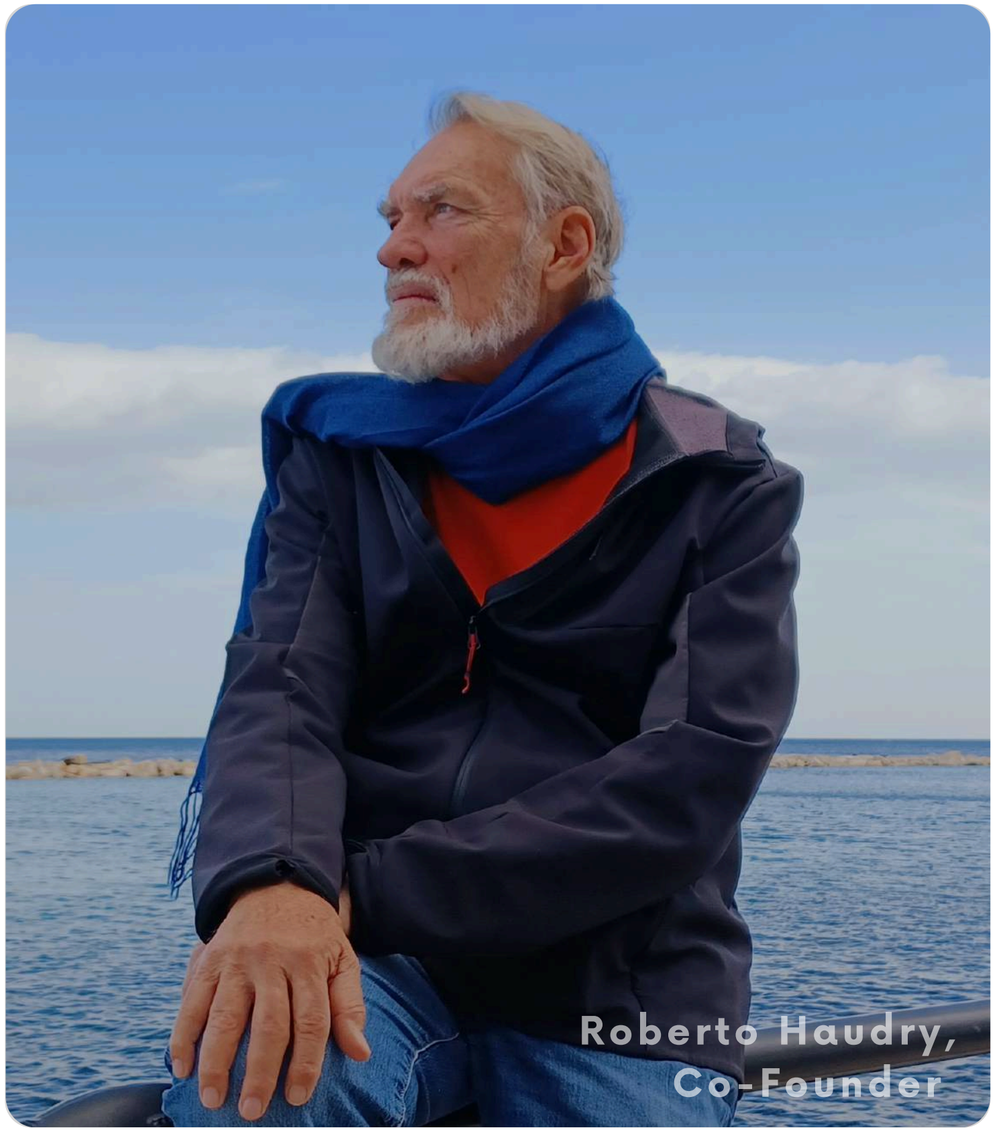
En México a través de DigitAll y Strive México.

1.154

personas usuarias activas
(827 mujeres)

En Colombia y México a través de DigitAll, Strive México y Strive Colombia.

2024 reafirmó nuestro compromiso con el uso de tecnología para transformar comunidades, demostrando que el futuro digital puede ser inclusivo y sostenible.



Trabajo ecosistémico:

Co-creando y generando alianzas

En Fundación Capital, tenemos claro que **nuestra verdadera labor es escuchar, entender y vehicular las demandas de las personas que más lo necesitan,** perfeccionando nuestra capacidad de **transformar esas voces en acciones concretas que generen impacto real.** Este trabajo no es lineal ni sencillo; operamos en un mercado complejo y cambiante, pero también lleno de oportunidades. En este contexto, no es posible actuar de manera exitosa sin recurrir al **trabajo ecosistémico.**

La solución para hacer frente a los desafíos globales está en las alianzas, en sumar inteligencias y voluntades, y en construir juntos un ecosistema de cambio que combine la fuerza de lo local con la potencia de lo global.

Esto también implica buscar un **equilibrio óptimo entre oferta y demanda,** abriéndonos al diálogo continuo con nuestros aliados y, sobre todo, con las propias comunidades.

La oferta solo tiene sentido si responde al contexto y si se construye de manera colectiva.

En Fundación Capital, **creemos en el poder de la innovación** como medio para alcanzar nuestro propósito principal. Porque incluso en los momentos más difíciles, **la creatividad, el optimismo y la empatía son fuerzas poderosas para generar cambio.**

La experiencia nos ha enseñado que el cambio sistémico no lo produce una sola organización, sino un tejido de actores trabajando con un propósito común. Por eso, queremos invitarles a que **hagamos del trabajo ecosistémico nuestro motor.** Nuestro trabajo está ligado a un **entendimiento del mundo como un espacio compartido,** donde las decisiones que tomamos hoy afectan a generaciones enteras. Esa es la responsabilidad que llevamos, y también la **oportunidad de marcar la diferencia.**

Sigamos adelante con valentía, creatividad y un compromiso inquebrantable con quienes más nos necesitan.

Sigamos construyendo un futuro lleno de vida, con menos violencias, más esperanzas y oportunidades.

Roberto Haudry de Soucy,

Co-Founder & Chief Climate Action Officer.

Migración y Resiliencia:

Redefiniendo Fronteras, Construyendo Futuros

La migración no es una crisis que deba contenerse; es una fuerza de transformación social y económica. En 2024, no solo derribamos barreras, sino que desafiamos narrativas restrictivas, impulsando la inclusión financiera y económica como un derecho, no un privilegio.

Migrar no es un delito, sino una vía hacia la prosperidad compartida.

Un panorama global y regional:

Transformando Desafíos en Oportunidades





En Fundación Capital, eliminamos barreras informativas y documentales, promoviendo avances tangibles y sostenibles en inclusión financiera junto a **aliados estratégicos del sector Fintech, entidades y gremios del sector financiero e instituciones públicas.**

Paralelamente, facilitamos la conexión con oportunidades de medios de vida a través del sector público, privado y social, **articulando esfuerzos** con gobiernos locales y nacionales, cámaras de comercio, cajas de compensación y otras agencias comprometidas con el acceso a derechos económicos y sociales.

Creemos en el **liderazgo de las mujeres como un pilar clave para la estabilidad económica** de quienes han migrado, buscan refugio o reconstruyen sus vidas en nuevos territorios.

La movilidad humana no es un problema por resolver, sino una realidad a integrar.

Iniciativas

que generan impacto:

Cerrando Brechas

Con el apoyo de la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Humanity & Inclusion,** a través de la iniciativa **Cerrando Brechas,** Fundación Capital realizó un acompañamiento personalizado a **2.219 migrantes** en situación de vulnerabilidad en Colombia para garantizar su acceso efectivo a los servicios financieros. Además, se fortalecieron las capacidades de 2 entidades financieras y 7 OSCs (Organizaciones de la Sociedad Civil) para atender las necesidades de la población migrante y de las personas con discapacidad. Tras tres años de trabajo, Cerrando Brechas deja las siguientes cifras alcanzadas:

131 → lideres y lideresas formadas

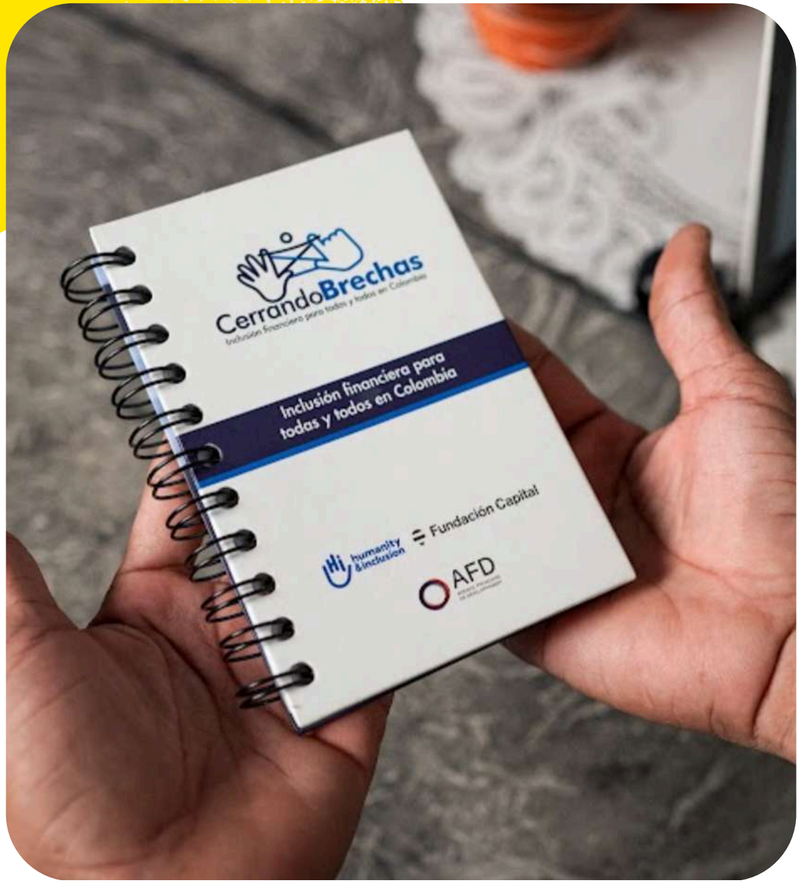
2.219 → personas participantes

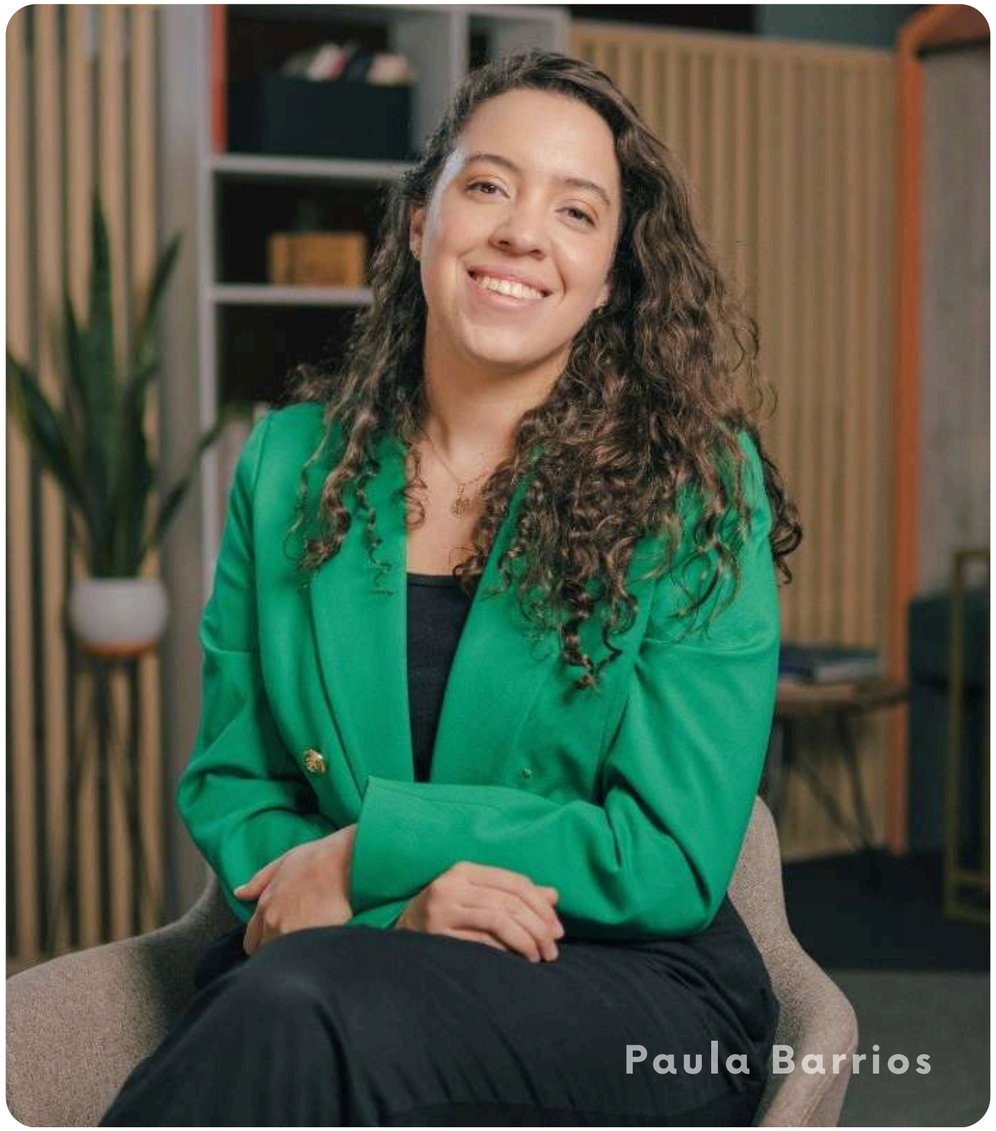
634 → personas abrieron una billetera móvil

1.012 → personas accedieron a productos de ahorro o crédito

2 → entidades financieras fortalecidas

El proyecto contó con un componente innovador mediante el trabajo en red y la apuesta por soluciones digitales que hacen más eficiente el fortalecimiento de capacidades y el conocimiento del sistema financiero.





Innovación y compromiso

Paula Barrios

Responsable del polo de Desarrollo Social y Género de la AFD en Colombia

«La colaboración con Fundación Capital ha sido particularmente gratificante, ya que **su amplia experiencia en el campo de la inclusión financiera ha sido fundamental para el éxito de este proyecto. Su enfoque innovador y su compromiso con las poblaciones más vulnerables,** promoviendo el acceso a servicios y educación financieros, ha sido un aporte invaluable. Además, el uso de aplicaciones innovadoras como ConHéctor y LISTA, que incorporan enfoques de género diferencial y, sobre todo, accesibilidad para personas en situación de discapacidad, **demuestra el compromiso de Fundación Capital con la creación de soluciones inclusivas y equitativas.**

Nos sentimos muy orgullosos de contar con un socio tan comprometido y profesional, **cuya labor ha demostrado ser crucial para generar un impacto real y duradero en las comunidades que más lo necesitan**».

Iniciativas

que generan impacto:

El Parche Financiero

Liderado por **Banca de las Oportunidades (BDO)** y operado por Fundación Capital, con el apoyo de Humanity & Inclusion y Voices of Venezuela**, El Parche Financiero es una iniciativa que busca alcanzar la inclusión financiera de 100.000 migrantes venezolanos en Colombia,** mediante capacitaciones entre pares, difusión digital y jornadas comunitarias con 9 entidades financieras aliadas para fortalecer su oferta. Hemos logrado posicionar el concepto de salud financiera, generando un auto diagnóstico para la población e incorporando herramientas relevantes en los talleres y el contenido digital.

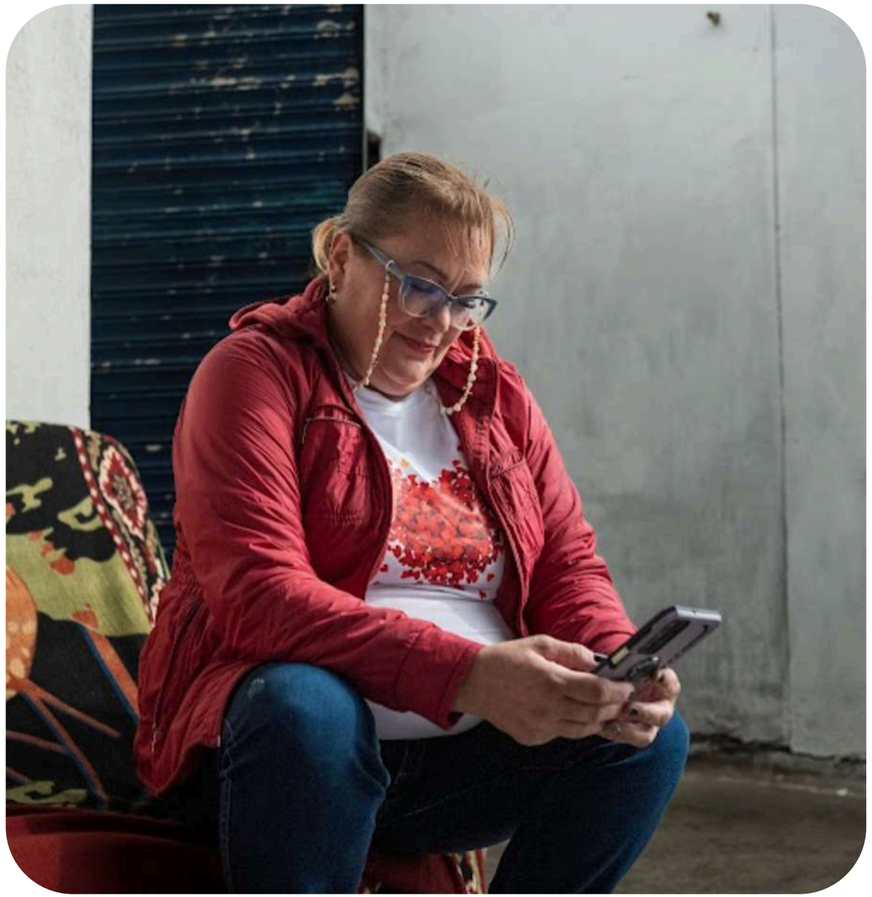
Tierra de Oportunidades

Junto a **ACNUR, promovemos la inclusión económica y financiera a través del fortalecimiento empresarial y facilitando el acceso al empleo formal para personas refugiadas, migrantes, retornadas, desplazadas internas y comunidades de acogida.** Durante el proyecto, mapeamos actores relevantes en los ecosistemas de empleabilidad, fortalecimiento empresarial e inclusión financiera a nivel local, y nos articulamos con ellos para facilitar el acceso a esa oferta por parte de la población.



Innovación con impacto humano:

Transformación más allá de la integración



Inteligencia artificial para oportunidades económicas

En Fundación Capital, **redefinimos lo que significa migrar en el siglo XXI:** no como un obstáculo, sino como una fuerza que impulsa economías y enriquece comunidades. Junto a aliados estratégicos, especialmente en el **sector Fintech,** estamos transformando el sistema financiero para hacerlo accesible, ágil y funcional para las personas migrantes.
Las entidades que antes ponían límites hoy son aliadas en la construcción de un modelo donde migrar signifique avanzar, no retroceder.

Junto a DataKind y con el apoyo del Fondo de IA para la Oportunidad Económica de GitLab Foundation, implementamos un innovador proyecto en Colombia para fortalecer los hábitos de ahorro entre comunidades vulnerables, especialmente mujeres migrantes y retornadas. A través del uso de machine learning, el sistema generó recomendaciones adaptadas a los objetivos de las personas usuarias, fomentando **cambios de comportamiento financiero sostenibles.** Los resultados mostraron un aumento en la conciencia financiera, mejores prácticas de ahorro y una mayor confianza en la toma de decisiones, **demostrando el potencial de la IA como aliada de la inclusión financiera.**

Acción Climática

Reinventando el futuro desde las comunidades

El cambio climático no es solo una crisis ambiental; es una crisis de desigualdad. Las poblaciones más vulnerables, especialmente mujeres y comunidades rurales, enfrentan sus peores consecuencias sin los recursos para adaptarse. En Fundación Capital, **apostamos por modelos regenerativos, finanzas verdes y soluciones innovadoras que transforman la vulnerabilidad en resiliencia.**

En 2024, no solo reafirmamos nuestro compromiso con el planeta, sino que demostramos que **la sostenibilidad solo es real cuando genera bienestar para las personas**. A través de alianzas estratégicas e iniciativas disruptivas, trabajamos para construir un futuro más verde, justo y resiliente.

Trabajo ecosistémico

Iniciativas

que generan impacto:

Liderazgo regional para transformar la economía climática

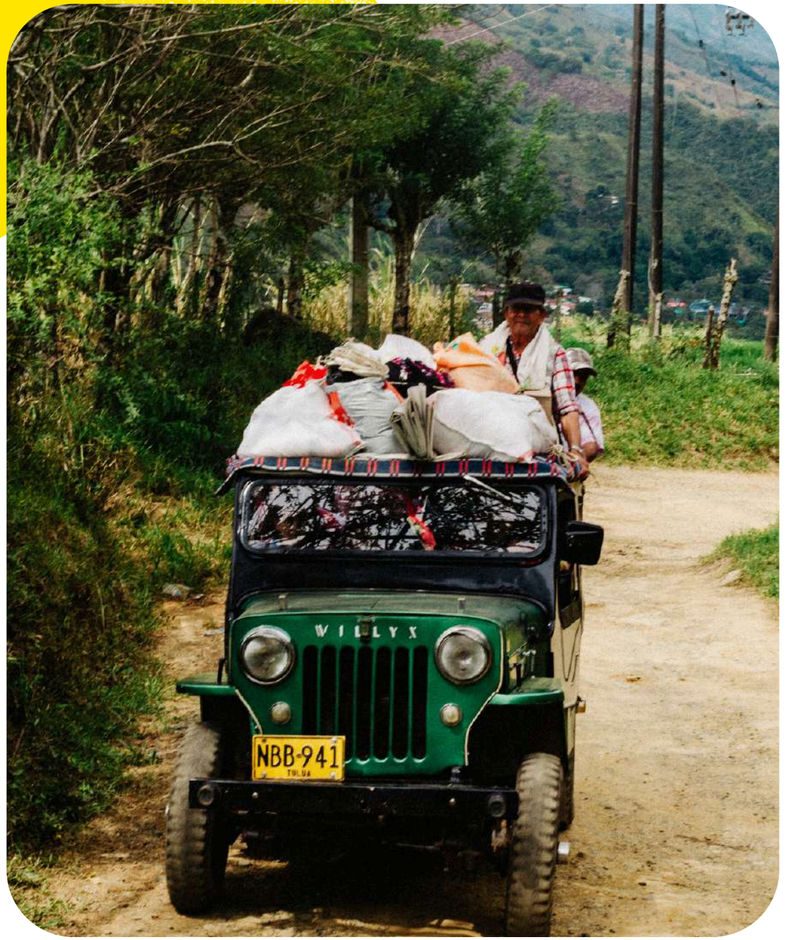
Desde Fundación Capital, **en 2024 lideramos el clúster de América Latina y el Caribe en la Red SAFIN,** apoyando a quienes realmente sostienen la seguridad alimentaria del mundo: **los pequeños agricultores y las Pymes agrícolas.**

También organizamos un llamado colectivo en el marco de la **COP16 de Biodiversidad,** donde rompimos con la visión tradicional de la conservación para **situar la equidad de género y la biodiversidad en el centro de la acción global.**

BioFinCas, compromiso con la biodiversidad y la sostenibilidad

En 2024, como parte de un consorcio interdisciplinar, Fundación Capital comenzó la primera etapa del trabajo colaborativo para fomentar el uso de prácticas de agricultura regenerativa, promoviendo la biodiversidad y la inclusión económica de las **comunidades rurales en República Dominicana, Guatemala y México, en torno a la producción de café, cacao y banano.**

Durante las próximas fases del programa, nos enfocaremos en prestar apoyo directo a las personas participantes, proporcionando herramientas que fortalezcan sus medios de vida y facilitando su acceso a soluciones financieras que promuevan una justa distribución de riesgos.



Iniciativas

que generan impacto:

Amazon Bioeconomy Marketplace: Impulsando el financiamiento sostenible en la Amazonía

La Amazonía, hogar de 35 millones de personas y ecosistema clave para la estabilidad climática global, enfrenta una creciente presión debido a la deforestación y la falta de oportunidades económicas sostenibles. En respuesta, **el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)** instauró la iniciativa **Amazon Bioeconomy Marketplace** con el objetivo de fortalecer el acceso al financiamiento para bionegocios en Colombia y Ecuador, y contó con el apoyo de Fundación Capital para hacerse cargo del tercer componente denominado **Access to Finance,** mientras que los otros dos componentes fueron desarrollados por Rainforest Alliance.

Hallazgos clave de la investigación:

- **Análisis del ecosistema financiero:** Se mapearon más de **400 entidades financieras** en Colombia y Ecuador, identificando que solo un **12% de sus productos financieros están adaptados a negocios basados en bioeconomía.**
- La alta dispersión geográfica de los bionegocios en la Amazonía significa un **aumento en los costos operativos** de las entidades financieras.
- Los **productos financieros existentes son inadecuados** para los bionegocios en la Amazonía.
- Hay poca información fiable sobre los bionegocios en la Amazonía, lo que incrementa el riesgo para los bancos.



Iniciativas

que generan impacto:

Trabajo ecosistémico



Estos hallazgos reafirman la **necesidad de desarrollar mecanismos financieros accesibles** para escalar modelos de negocio que protejan la biodiversidad y promuevan el bienestar económico en la Amazonía. **Fundación Capital continúa trabajando en estrategias para conectar bionegocios con financiamiento sostenible y contribuir a la resiliencia climática de la región.**

Brechas de financiamiento:

80% de los bionegocios encuestados

enfrenta barreras de acceso al crédito debido a la informalidad y la falta de garantías tradicionales.

60% recurre a fuentes de financiamiento informal

con tasas de interés elevadas.

Menos del 15% de los emprendimientos

ha recibido financiamiento con enfoque ambiental o climático.

El poder del territorio:

Comunidades que transforman el futuro

En Fundación Capital, creemos firmemente que el **cambio sistémico nace desde el corazón de los territorios,** impulsado por la diversidad de sus comunidades, el valor de sus saberes ancestrales y la autonomía con la que tejen sus propias visiones de desarrollo local. Nuestro compromiso es reconocer y facilitar la inclusión de estas comunidades en cada solución, proyecto o iniciativa, fortaleciendo las economías comunitarias y trabajando codo a codo con quienes, **desde la raíz, construyen su propio futuro.**

Trabajo ecosistémico



Mujeres Transformadoras:

Generando soluciones económicas en comunidad

La iniciativa **Mujeres Transformadoras,** con apoyo técnico y financiero de **USAID,** fortaleció el empoderamiento económico de **3.499 mujeres** en los departamentos de **Caazapá, Caaguazú y Guairá Paraguay.** Lo hicimos a través del acompañamiento a **260 Grupos de Ahorro** e Inversión GAI y de estrategias comunitarias que apoyaron a las mujeres a generar ingresos sin dejar de lado sus responsabilidades de cuidado o su formación profesional.

Gracias a esta combinación de herramientas, **2.140 mujeres aumentaron sus ingresos.** Los Grupos de Ahorro e Inversión movilizaron **más de 182.000 USD en ahorros,** y **57 grupos** fortalecieron su capacidad de organización mediante la puesta en marcha de **Planes de Soluciones Comunitarias.** Además, **3.371 mujeres** completaron un **Programa Integral de Capacitación Empresarial** y en Resiliencia de 8 módulos, mejorando sus planes de negocio y consolidando sus emprendimientos.

Gracias a alianzas con el Banco Nacional de Fomento, el Crédito Agrícola de Habilitación y la Cooperativa COOPEDUC, **113 mujeres accedieron a 129 productos y servicios financieros, ampliando sus oportunidades económicas.**

Espacios de Cuidado Autogestionados:

Tiempo, autonomía y comunidad



Como parte de la iniciativa, se desarrolló la **Estrategia de Espacios de Cuidado Autogestionados** mediante un proceso de cocreación con mujeres de contextos rurales y urbanos que, a pesar de enfrentar realidades distintas, compartían el desafío de conciliar sus responsabilidades de cuidado con sus proyectos económicos. Esta estrategia flexible y escalable se adaptó a diversos entornos, reafirmando que cuando las mujeres se organizan y reciben el acompañamiento adecuado, son plenamente capaces de alcanzar sus metas.

Se crearon tres Espacios de Cuidados —fijos y móviles— que operan al menos una vez por semana. Las **72 mujeres organizadas en 5 grupos** rotan roles y tareas vinculadas al cuidado, el uso del espacio y la organización de actividades.

Estos espacios **brindan más de 4 horas de tiempo libre** por semana a cada participante, permitiéndoles dedicar tiempo a actividades productivas, educativas, formación profesional u ocio, mientras sus hijos e hijas están en un entorno seguro y protegido.

Principales aprendizajes:

- Promueven la autogestión y la participación comunitaria de las mujeres, generando redes de apoyo concretas.
- El involucramiento de aliados locales —instituciones públicas y empresas— fortalece las posibilidades de sostenibilidad.
- El mobiliario y los materiales didácticos seguros y adaptables estimulan el juego colaborativo y el desarrollo infantil.



«A veces, no puedo hacer todo. Si alguien puede cuidar a mi hija – solo un momento- puedo hacer mucho más».

Cynthia Ríos, integrante del GAI San Lorenzo.

Video de la estrategia

Trabajo ecosistémico

Mujeres y Comercios

Más Productivos

Este programa está diseñado para ofrecer herramientas a **240 mujeres víctimas** del conflicto en la Costa Caribe de Colombia, fortaleciendo sus capacidades empresariales, comerciales, financieras y socioemocionales, así como la reflexión y transformación de normas sociales de género en el proceso de su empoderamiento económico.

Resultados:

239

mujeres empresarias
culminaron el proceso de fortalecimiento y recibieron activos.

7

planes de trabajo
con enfoque en el cuidado del medio ambiente, gracias al desarrollo de jornadas de **economía circular** desarrolladas con las participantes y las comunidades a las que ellas pertenecen.

69%

de las participantes
manifestaron que llevaban un control de sus ventas, algo que antes no hacían.

91%

de las empresarias
empezaron a usar medios de pago digitales, destacándose las billeteras digitales (depósitos de bajo monto) y cuentas de ahorro.

85%

manifestó
haber iniciado algún proceso de ahorro orientado a responder las necesidades y características de la empresa.

78%

tiene
una estrategia de marketing digital definida para la expansión comercial del negocio.

Estas iniciativas reflejan nuestro compromiso de **transformar desafíos en oportunidades y de trabajar con un enfoque de género transformativo.** Al impulsar espacios de cuidado autogestionados y fortalecer a las mujeres en el ámbito empresarial, estamos sembrando las bases para comunidades más resilientes y autónomas.

Trabajo ecosistémico

Catalyze



En Paraguay, trabajamos cada año para construir comunidades más equitativas, donde las tareas de cuidado se compartan entre todos los miembros del hogar.

Recientemente, gracias al socio financiador **Palladium,** nos sumamos a la iniciativa **CATALYZE** junto a tres organizaciones referentes del país **—Global Infancia, Fundación Fe y Alegría y Fundación Alda—** para impulsar espacios presenciales y virtuales como teatros y ferias comunitarias, capacitar con nuestra solución digital IgualdApp y acompañar a más de

840 familias en 28 centros de atención a la primera infancia en 10 departamentos del país.

Desde este trabajo conjunto, generamos nuevas conversaciones sobre cómo hombres y mujeres comparten las responsabilidades del hogar, el cuidado y el trabajo, **fortaleciendo así los medios de vida de las mujeres y sus oportunidades económicas.**

A través de espacios de reflexión colectiva, **buscamos transformar las dinámicas familiares y promover una visión más justa sobre el rol de las mujeres en el trabajo y en el desarrollo económico.**

Trabajo ecosistémico

Colombia Más Competitiva

A través del proyecto **Inclusión financiera con cadenas de valor - Colombia Más Competitiva,** con el apoyo de la Secretaría de Desarrollo Económico de Suiza-SECO y la Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico - **SwissContact,** se llevaron a cabo acciones claves para impulsar la inclusión financiera a 4 cadenas de valor de café, cacao, ingredientes naturales y turismo como el establecimiento de alianzas estratégicas, la implementación de pilotos de modelos financieros y el fortalecimiento de capacidades en:

13 **Entidades**
con acompañamiento en territorio a todas ellas.

1.669 **Personas**
impactadas



Finanzas inclusivas:

Entendiendo y adaptándonos a las realidades de las poblaciones

Las comunidades locales de América Latina, especialmente los **pueblos indígenas,** han sido **guardianes de la biodiversidad y protagonistas de modelos de desarrollo sostenibles** durante siglos. Sin embargo, los servicios y programas de educación financiera a menudo carecen de un enfoque que considere sus particularidades culturales, sociales y económicas, limitando su acceso a productos y servicios financieros adaptados a sus necesidades.



En 2024, nuestras consultorías

han sido clave para trazar nuevas rutas de inclusión financiera

Servicios y programas de educación financiera para pueblos étnicos en Colombia:

En alianza con **Finagro,** investigamos las necesidades y prácticas financieras de los pueblos Wayúu y Yanacona. Los hallazgos nos permitieron diseñar productos, servicios y programas de educación financiera inclusivos adaptados a estas comunidades.

Emplear sus lenguas propias y asegurar la facilidad de uso es clave, así como la flexibilidad en los servicios incluyendo enfoques diferenciales como créditos grupales y esquemas de ahorro colectivos, reconociendo que utilizan recursos productivos como animales, semillas y artesanías como medios de ahorro e intercambio.

Facilitando la inclusión financiera de población indígena y afrodescendiente en Colombia:

Junto con **IFC (International Finance Corporation),** evaluamos el potencial de ofrecer productos y servicios financieros a comunidades afrocolombianas, raizales, palenqueras e indígenas, enfocándonos en mujeres y comunidades de la Amazonía colombiana. Identificamos barreras y oportunidades para aumentar su inclusión económica y financiera.

Acompañando al pueblo indígena Guna de Panamá en la creación de una entidad financiera propia:

En colaboración con el **BID (Banco Interamericano de Desarrollo)**, apoyamos al Congreso de Gunayala en el establecimiento de un mecanismo financiero que financie iniciativas en pro del beneficio colectivo y el desarrollo de emprendimientos locales. Realizamos un diagnóstico sobre las prácticas financieras del pueblo Guna y analizamos el marco regulatorio panameño, trazando un plan de acción acorde con su cosmovisión y gobernanza.

Estrategia de Cadenas Productivas MYPEs

En apoyo a **BID Invest y Caja Arequipa,** asesoramos en el desarrollo de una **estrategia para financiar MYPEs en cadenas productivas,** fortaleciendo la línea de financiamiento inclusivo y sostenible. Identificamos las cadenas de Textiles de Camélidos y Trigo & Panadería como pilotos, estableciendo una hoja de ruta detallada para desarrollar servicios financieros adaptados a estas micro y pequeñas empresas.



Fomentando la inclusión financiera
de personas migrantes y desplazadas

Trabajo ecosistémico

Fomentando la inclusión financiera de las personas desplazadas forzadamente en México

Para hacer frente al acceso limitado a servicios esenciales y a la integración económica de migrantes, refugiados y solicitantes de asilo **en México, en alianza con IFC, ACNUR y OIM,** investigamos sus necesidades financieras para diseñar oportunidades de negocio, que presentaremos al sistema financiero mexicano con el propósito de **fomentando la integración económica y social de miles de personas.**

Fortalecimiento de la Estrategia de Pasivo para Ahorros a la Vista con Lente Género y jóvenes migrantes

De la mano del **BID Invest** y en apoyo al **Banco Solidario,** hemos desarrollado una oferta de valor de servicios no financieros dirigidos al fortalecimiento económico de población migrante venezolana en Ecuador.

Diseño y desarrollo de la estrategia de financiamiento cartera de migrantes con lente de género

Con **BID Invest,** acompañamos a la institución financiera **Fondo Esperanza** de Chile para dinamizar el crecimiento de la cartera de migrantes, buscando reducir las brechas de género que afectan especialmente a las mujeres migrantes, y fomentamos su empoderamiento económico y su autonomía financiera.

En Fundación Capital, reafirmamos nuestro compromiso de trabajar desde y para los territorios, empoderando a las comunidades para que sean protagonistas de su propio desarrollo y arquitectas de un futuro más inclusivo y sostenible.



Graduación, respondiendo al desafío:

Nuestra estrategia para la inclusión económica en América Latina

Más de 200 millones de familias en el mundo siguen atrapadas en la pobreza extrema. En América Latina, donde los desafíos se entrelazan con la desigualdad de género, la migración forzada y el cambio climático, **los programas de inclusión económica han emergido como una respuesta estratégica y transformadora.**

En Fundación Capital, creemos que **romper el ciclo de pobreza exige enfoques integrales,** adaptados a contextos urbanos y rurales, que complementen programas de transferencias monetarias e integren acompañamiento personalizado, acceso a servicios financieros y sistemas públicos fuertes.

Nuestra estrategia

se ha consolidado sobre tres pilares clave:

Adaptación regional de modelos probados, como el enfoque de Graduación, integrándolos dentro de sistemas públicos de protección social, especialmente a través de los programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (TMC) establecidos, que ya alcanzan a millones de hogares vulnerables.

Uso de tecnología, herramientas digitales y datos en tiempo real para escalar el acompañamiento, personalizar el apoyo y mejorar la toma de decisiones, así como ampliar el alcance y reducir costos operativos.

Alianzas sólidas con gobiernos nacionales y subnacionales, fortaleciendo marcos institucionales, capacidades del sector público y continuidad a largo plazo.



El año 2024 nos reafirmó que el cambio sistémico requiere de **alianzas sólidas y de precisión para adaptar modelos a las realidades locales**. Cada historia de transformación —cada emprendimiento, cada mujer que reclama su autonomía— es un testimonio de los logros que se pueden alcanzar cuando se apuesta por una inclusión con enfoque humano. Porque la verdadera inclusión económica consiste en **crear las condiciones adecuadas para que los hogares y las comunidades prosperen.**

Abriendo caminos hacia la inclusión económica:

consolidando el cambio sistémico

2024 marcó el cierre de una alianza transformadora de cinco años entre Fundación Capital y **Co-Impact. El programa Fostering Graduation Into Social Protection Systems: The Contribution Of Latin America** pasó de pilotos locales a **soluciones sistémicas en América Latina, demostrando que la inclusión económica puede ser un componente estructural de los sistemas públicos.**

Esta colaboración fortaleció nuestra capacidad de integrar enfoques de inclusión económica en los sistemas nacionales y subnacionales de protección social, amplificando las voces y la resiliencia de las comunidades con las que trabajamos.





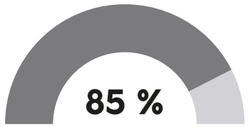
Paraguay:

Consolidar un modelo público para un impacto duradero

Tras cinco años de trabajo conjunto con el **Ministerio de Desarrollo Social (MDS)**, en Fundación Capital hemos acompañado un proceso de fortalecimiento institucional orientado a mejorar los medios de vida de las personas participantes de los **Programas Tenonderã y Tekopora.**

Resultados en cifras:

60.834 hogares participantes



51.776 mujeres

310.253 beneficiarios indirectos en total estimados

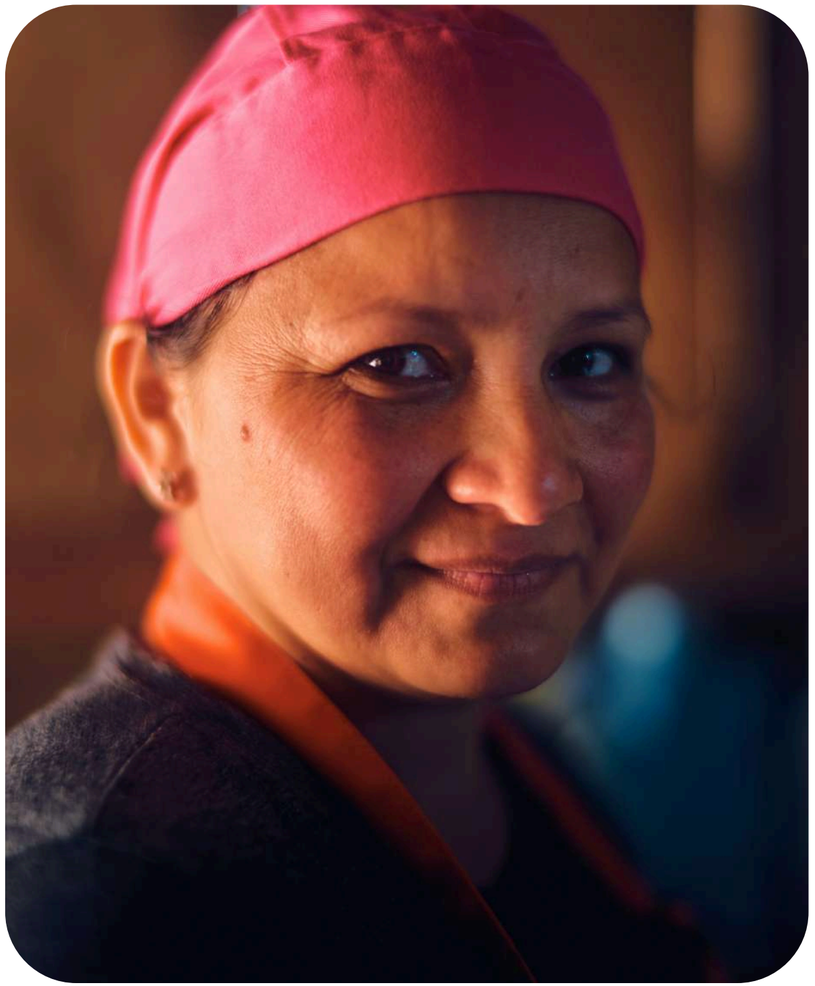
Este camino de colaboración dio un paso clave en 2024 con la formalización del rediseño del **programa Tenonderã.** A lo largo de este proceso, se capacitó al 100% de profesionales públicos del programa y se integró una nueva plataforma de monitoreo y evaluación —QuanTi— para facilitar el seguimiento y la toma de decisiones basadas en datos.

El aumento del 33% en el capital semilla y la digitalización del 99,6% de los desembolsos mediante la red bancaria son hitos que reflejan avances concretos en eficiencia y transparencia.

En 2024, **el programa alcanzó a 7.125 personas emprendedoras, quienes lograron un incremento promedio del 13 % en sus ingresos y del 48 % en sus activos**. Desde Fundación Capital, nos enorgullece haber acompañado este proceso liderado por el MDS, que demuestra cómo el fortalecimiento de programas públicos puede traducirse en **oportunidades sostenibles para las personas y sus comunidades.**

«Necesitaba una inversión para montar un espacio limpio y adecuado para mi pastelería. Hice un plan de negocio, invertí y ahora estoy enfocada en recuperar esa inversión para seguir creciendo».

Sonia M. Participante del Programa Tenonderã. Paraguay



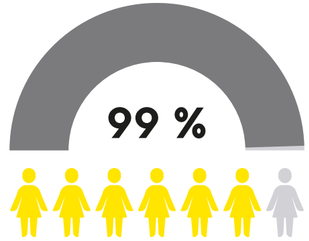


Brasil:

del éxito estatal a la transformación nacional

En Brasil hemos incrementado nuestro impacto del Estado de São Paulo hasta todo el país.

Los logros de Prospera Família en São Paulo —**donde más de 18.315 participantes (99% mujeres) lograron autonomía financiera—,** impulsaron un Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Desarrollo Social para diseñar políticas de inclusión económica a gran escala, con el objetivo de **sacar a cientos de miles de familias de la pobreza para 2026.**



más de 18.315 participantes (99% mujeres) lograron autonomía financiera



Colombia:

reescribiendo las reglas de la empleabilidad

En la región Caribe de Colombia, implementamos una innovadora adaptación del Enfoque de Graduación —en alianza con **Prosperidad Social**— centrada en empleo formal y equidad de género.

El programa inició con más de **500** mujeres en situación de vulnerabilidad

345

mujeres activas durante **12 meses**

13.6 %

tasa de contratación fue del (**68 mujeres empleadas**)

Este resultado adquiere especial relevancia en un contexto donde la participación laboral femenina en pobreza extrema es críticamente baja. **Este avance representa un hito para una población tradicionalmente excluida.**

La estrategia combinó mentorías psicosociales, plataformas digitales de empleo y alianzas con el sector privado, logrando un resultado histórico:

La tasa de empleo formal entre las participantes pasó del:

3.6 % al **34.4 %**

Las intervenciones con enfoque de género redujeron en un

41% Los estereotipos del "hombre proveedor"

12% La carga de trabajo de cuidado no remunerado.

El apoyo en cuidado infantil incrementó la participación en las actividades del programa en un 22%

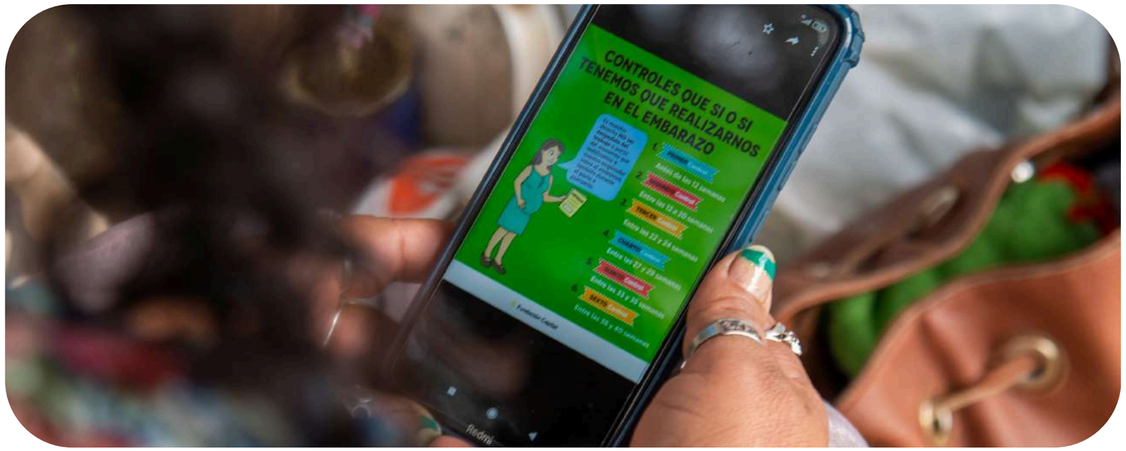
Los resultados posteriores confirmaron el impacto:

76 %
De retención laboral a los tres meses

35 %
De deducción en la dependencia de ingresos informales.

Estos componentes fueron clave para abordar barreras estructurales, priorizando la prevención de violencia de género y fortaleciendo redes de apoyo para la inserción laboral.

Este modelo no solo **evidenció la necesidad de entornos laborales flexibles y cambios en normas sociales que limitan la inclusión económica de las mujeres,** sino que **también destacó el rol de las alianzas público-privadas para generar oportunidades sostenibles en poblaciones históricamente apartadas.**



5 años de aprendizajes para escalar la inclusión

Durante sus cinco años de vida, **la alianza de Fundación Capital con Co-Impact** se adaptó a varios desafíos profundos y redefinió el papel de los sistemas de protección social en América Latina: **de redes de contención a plataformas para el desarrollo humano y la superación de la pobreza de manera sostenible.**

El **apoyo multidimensional** —ingresos, salud mental, agencia personal, finanzas— demostró ser clave para alcanzar avances sostenibles. Las mujeres emergieron como protagonistas del cambio, impulsando su autonomía y liderazgo como marcadores de transformación personal y comunitaria.

La **innovación** también se convirtió en un sello distintivo. **Los modelos híbridos demostraron ser más accesibles, rentables y escalables.** A su vez, desarrollamos herramientas, rediseñamos marcos y fortalecimos capacidades del sector público y la coordinación intersectorial.

Esta experiencia evidencia que una protección social efectiva **debe evolucionar con las personas, respetar su dignidad y ampliar sus opciones.** La ruta es más clara gracias a las lecciones, alianzas y bases construidas durante este trayecto, y las experiencias desde América Latina hoy inspiran a otras regiones a **hacer de los programas de inclusión económica con enfoques holísticos una prioridad de gobierno.**



Encuentro internacional para inspirar el futuro:

aprendizajes regionales desde Colombia

En 2024, Fundación Capital reunió a más de 40 líderes públicos, académicos, expertos y organizaciones en Santa Marta, Colombia, para intercambiar experiencias sobre la inclusión económica liderada por gobiernos y poner de manifiesto una visión compartida: **transformar los sistemas de protección social en motores de promoción social.**

Ponentes reconocidos presentaron las últimas evidencias sobre programas de inclusión económica basados en el Enfoque de Graduación. Por su parte, altos funcionarios de la región se unieron a representantes de la sociedad civil para compartir avances y desafíos en materia de política social a nivel nacional.

Participantes del programa en Paraguay, Colombia y México compartieron testimonios de transformación, que muestran cómo **el acompañamiento y las herramientas digitales pueden generar redes de apoyo duraderas, i**ncluso más allá del ciclo de vida del programa.

Este encuentro mostró que **combinar el marco multidimensional del Enfoque de Graduación** con estrategias adaptadas al cambio climático, enfoques transformadores de género e innovación digital es el camino a seguir. El mensaje fue contundente: **América Latina cuenta con la evidencia y con una voluntad colectiva creciente para convertir la inclusión económica en una realidad vivida por millones de personas.**



¡Formamos parte de la Alianza Global contra el Hambre y la Pobreza con el G20!

Más información

Socios y aliados
que confiaron en nosotros

Nada de lo que hacemos sería posible sin las alianzas que construimos. En 2024, contamos con el respaldo de aliados y socios visionarios que apostaron por un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible. Cada colaboración fue una oportunidad para sumar capacidades, innovar desde los territorios y multiplicar el impacto colectivo.

Socios financiadores
que confían en nosotros

Transparencia y compromiso

























































Aliados estratégicos

con quienes co-creamos

Transparencia y compromiso



Transparencia y compromiso

La transparencia es un pilar de nuestro trabajo sobre el que construimos relaciones de confianza con quienes compartimos procesos colaborativos y de co-creación. Por eso, nuestros estados financieros son permanentemente auditados. **Toda esta información está siempre disponible para quien la quiera conocer.**

Trabajando así durante el 2024, volvimos a demostrar un uso eficiente, ético y estratégico de los recursos para maximizar el impacto de nuestras acciones en América Latina y en otras regiones del mundo.

Informe de auditoría

Deloitte.

Deloitte, Inc.
Contadores Públicos Autorizados
RUC 16292-152-155203 D.V. 65
Torre Banco Panamá, piso 12
Avenida Boulevard y la Rotonda
Costa del Este, Panamá
Apartado 0816-01558
Panamá, Rep. de Panamá

Teléfono: (507) 303-4100
Fax: (507) 269-2386
infopanama@deloitte.com
www.deloitte.com/pa

Dictamen de los auditores independientes a la Junta Directiva de Fundación Capital - Fundak

Dictamen sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de **Fundación Capital - Fundak** ("Fundak"), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado consolidado de cambios en los activos netos y el estado consolidado de flujos de efectivo correspondiente al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes la situación financiera de Fundak al 31 de diciembre de 2024, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo correspondiente al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de Fundak de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con el Código de Ética Profesional para los Contadores Públicos Autorizados de Panamá (Capítulo IV de la Ley 280 del 30 de diciembre de 2021), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de Fundak en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Fundak de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con Fundak en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar Fundak o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de Fundak son responsables de la supervisión del proceso de información financiera Fundak.

Deloitte.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Fundak.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Fundak para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Fundak deje de ser una empresa en funcionamiento.

Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de Fundak en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Deloitte.

Otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento con la Ley 280 del 30 de diciembre de 2021, que regula la profesión del contador público autorizado en la República de Panamá, declaramos lo siguiente:

- Que la dirección, ejecución y supervisión de este trabajo de auditoría se ha realizado físicamente en territorio panameño.
- El equipo de trabajo que ha participado en la auditoría a la que se refiere este informe, está conformado por Yanely Grajales., Socia y Luis Calvo, Gerente Senior.

Deloitte, Inc.

26 de mayo de 2025
Panamá Rep. de Panamá

Yanely Grajales
C.P.A.No.0666-2015

Equipo

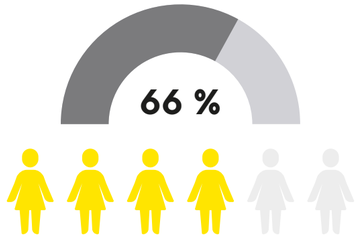
Somos una comunidad diversa de personas comprometidas con el cambio. Este equipo multidisciplinario, presente en distintos países y contextos, es el motor que impulsa cada proyecto, cada innovación y cada vínculo de confianza que construimos con quienes acompañamos. **Porque el cambio real comienza con las personas.**

Staff del año 2024

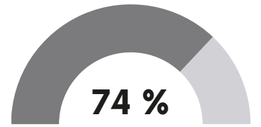
186

La organización está conformada por profesionales de 15 nacionalidades.





122 son mujeres



De los cargos liderazgo el 74% son mujeres.



(Hasta el 31 de diciembre 2024)

Fundación Capital

www.fundaciocapital.org
info@fundacioncapital.org